



ESPOON TAPIOT RY

TOIMINTASUUNNITELMA

1.10.2019 – 30.9.2020

- Toimintasuunnitelma
- Budjetti

TOIMINTASUUNNITELMA 2019-2020

Toiminnan lähtökohta

Espoon Tapiot on Espoossa ja pääkaupunkiseudulla aktiivinen ja merkittävä toimija.

Seuramme toiminta perustuu arvoihin:

Tuloksellisuus ja vaikuttavuus

Haluamme saavuttaa visiomme tarjoamalla korkeatasoisia toimintamahdollisuuksia jäsenillemme ja kannustamalla kaikkia terveellisiin elämäntapoihin

Suvaitsevaisuus ja tasa-arvo

Seurassamme voivat yleisurheilla kaikki vauvasta vaariin, harrastajasta Suomen mestariin erityisryhmiä unohtamatta

Yhteistyö

Saavutamme päämäärämme saumattomalla yhteistyöllä urheilijoidemme, heidän vanhempiansa, valmentajiemme, ohjaajiemme, urheilujärjestöjen ja sidosryhmiemme kanssa

Sekä visioon:

Espoon Tapiot on vuonna 2022 Suomen paras yleisurheiluseura:

- Harrastajamäärältään Suomen suurin
- Ensimmäinen SUL:n seuraluokittelussa
- Ensimmäinen Kalevan Maljassa
- Ensimmäinen Nuorisotoimintakilpailussa
- Seurassa on systemaattinen valmennustoiminta
- Toimintaa kaikille yleisurheilusta kiinnostuneille harrastustoiminnasta huippu-urheiluun
- Seura luo yhteisöllisyyttä ja toimintamahdollisuuksia kaikille jäsenilleen
- Selkeä organisaatio ja tehtävien jako
- Seuran tunnettavuus on merkittävä
- Vakavarainen

Toimintaorganisaation kehitystoimenpiteet

Vision saavuttamiseksi ja seuran toiminnan selkeyttämiseksi tavoitteena on, että vuonna 2016 aloitetun strategiaprojektin myötä seuran yleisurheilujaosto 2020-luvulle siirryttäessä lakkautetaan ja toiminta muutetaan siten, että strategiatyöryhmät (talous ja hallinto, lasten-

ja nuorten harrastus, kilpaurheilu ja valmennus, kilpailut ja tapahtumat) tulevat vastaamaan hyväksytyin budjetin puitteissa omasta osa-alueestaan, tulevat toimimaan asioiden esittelijöinä ja tulevat raportoimaan toiminnastaan seuran johtokunnalle, joka edelleen edustaa ja johtaa seuraa, sekä päättää ja vastaa seuran taloudesta.

Toimintakaudella taloushallinnon hallinnointijärjestelmän uudistamisen myötä toiminnanjohtajan työaikaa vapautetaan yritys yhteistyöhön ja varainhankintaan.

Nuorisopäällikön johdolla järjestetään edelleen aktiivista ja merkittävää yleisurheilu- ja liikuntaleikkikoulutoimintaa eri puolella Espoota ja parannetaan toiminnalle tärkeitä tuki- ja markkinointimateriaaleja, sekä resurssien salliessa pyritään laajentamaan tuottavaa aikuisten yleisurheilukoulutoimintaa.

Uuden valmennuspäällikön, nuorten olympiavalmentajan ja juniorivalmennuspäällikön tuottaman laadukkaan kilpaurheilu- ja valmennustoiminnan selkeän rytminmuutoksen, urheilijoiden onnistuneen valmentautumisen, laajan kilpailuaktiivisuuden tavoitteena on kasvattaa seuramme omista junioreista lisääntyvässä menestyviä omat rajansa loppuun saakka hakevia kilpaurheilijoita.

Seuramme kilpailu- ja tapahtumatoiminnasta pyritään saamaan entistä tuottavampaa ja kannattavampaa, edelleen kouluttamalla vapaaehtoisten toimijoiden joukkoa ja luomalla heille varamiesjärjestelmä, sekä järjestämällä hyviä ja taloudellisesti kannattavia kilpailuja ja tapahtumia, unohtamatta seuralle taloudellisesti merkittävää juoksuklubi-toimintaa.

Painopistealueet ja tulostavoitteet

Seuramme toiminnan keskittyessä lähes 100-prosenttisesti yleisurheiluun, painopisteenä jatkavat lasten ja nuorten yleisurheilukoulu- ja liikuntaleikkikoulutoiminta sekä nuorten ja jo menestyneiden urheilijoiden kehittyvä ja ohjelmoitu kilpaurheilu- ja valmennustoiminta.

Toiminnan tarjonta kohdistetaan koko Espooseen ja lähialueille, vaikka aktiivisin toiminta keskittyy Otahalliin, jossa sijaitsee myös seuran toimisto, sekä kesäkautena Otaniemen urheilukentälle. Lisäksi talviharjoittelupaikkoina käytämme Kannusillanmäen väestösuojan yleisurheilutilaa ja Espoo Arena, sekä mahdollisuuksien mukaan Helsingissä sijaitsevia Liikuntamylyä ja Eläintarhan putkea. Kesän harjoittelupaikkoina entiseen tapaan jatkavat Otaniemen lisäksi Leppävaaran stadion ja sen läheisyydessä sijaitseva heittopaikka, sekä Koulumäen kenttä Espoonlahdessa.

Toimintakauden kärkihankkeina tulevat olemaan: Nuorten U23 EM-kisojen järjestämisoikeuden hakeminen vuodelle 2023, valmistautuminen Kalevan kisojen järjestämisoikeuden hakemiseen vuodelle 2024 ja vuoden 2020 yleisurheilun Motonet GP:n huippusarjan kisojen onnistuminen, sillä tavoitteena on tehdä perjantai-iltana 12.6.2020 järjestettävistä kisoista urheilullisesti hyvät ja taloudellisesti kannattavat, ennätysyleisön Leppävaaran stadionille vetävä kilpailutapahtuma, sekä viikonloppuna 19.-20.9.2020 Otaniemessä järjestettävän 13. Espoo Rantamaraton -tapahtuman osallistujamäärän edelleen kasvattaminen, kehittämällä tapahtumaa ympäristöystävällisemmäksi sekä kestävä kehityksen mukaiseksi tapahtumaksi.

Lisäksi edesautamme Kameleontti-hallihankkeen edistymistä ja sen rakennustöiden kesällä 2020 aloittamista Leppävaaraan, Leppävaaran stadionin kilpailuolosuhteiden päivittämistä kansainvälisesti hyväksytyyn tasoon ja lisäksi toteuttamalla

matalankynnyksen kilpailuja Otaniemen ja Espoonlahden Koulumäen kentillä. Strategiatyöryhmäkohtaisiin toimintasuunnitelmiin sisältyy tarkemmat yksityiskohdat niiden niin kilpailullisista kuin taloudellisista toiminta- ja tulostavoitteista.

Aikuisurheiluun keskittynyt hiihtojaosto jatkaa organisatorisesti ennallaan ja toimii tuloksellisesti ja taloudellisesti itsensä kannattavana urheilumuotona.

Seuran kokonaistaloudessa jatketaan tiukkaa kuluseurantaa samalla kehittämällä yhteistyötä sidosryhmiin taloudellisen lisätuen varmistamiseksi. Tavoitteena on jatkaa taloudellisesti velatonta kautta sekä saavuttaa toimintakauden aikana tuntuvasti ylijäämäinen tulos.

Esko Kuha
Puheenjohtaja

Talous ja Hallinto

Talouden ja hallinnon strategiatyöryhmän tavoitteena vuoteen 2022 mennessä on seuraavaa:

- Oma pääoma positiivinen +50.000 EUR
- Seuran tavoitteisiin ja tarpeisiin perustuva hinnoittelupolitiikka
- aktiivinen ja tuottava yritys yhteistyö seuran taloudesta (vastuuhenkilöiden palkitseminen)
- Seura noudattaa hyvää hallintotapaa (mm. viestintä ja avoimuus)
- Säännöllinen jäsenistön mielipidekysely käyttöön sisältäen talousnäkökulman

Tavoitteita kohti on jo otettu pitkiä askelia mm. palautejärjestelmän, viestintäsuunnitelman ja hyvän hallintotavan manuaalin osilta.

Oman pääoman kasvattaminen 50 000 euroon olisi vaatinut vuosittaisen 20 000 euron tuloksen vuodesta 2017 alkaen, mikä on toistaiseksi jäänyt toteutumatta. Kauden 2018-2019 yli 50 000 euron tulos antoi kuitenkin lisäpotkua, eikä asetettu tavoite näytä mahdottomalta toteuttaa. Tämän eteen on kuitenkin vielä ponnisteltava mm. kausimaksujen maltillisena vuotuisella tarkistamisella ja kulurakenteen pitämällä nykyisellä tasolla.

Ulkopuolisen rahoituksen osalta on tarkoitus terästyä kauden 2019-2020 aikana. Toiminnanjohtaja Linnea Renqvist ja Harri Lammi osallistuvat Vierumäellä järjestettävään "Urheiluseurojen varainhankinta" -kolttukseen, joka alkaa marraskuun 2019 lopussa ja kestää 5 kuukautta. Toiminnanjohtaja keskittyy seuran ja Harri Lammi tapahtumien varainhankintaan. Yritys yhteistyötä kehitetään ja kartoitetaan erilaisten haettavissa olevien apurahojen soveltumista Espoon Tapioille.

Taloushallinnon uusi hallinnointijärjestelmä otetaan käyttöön kauden alkupuolella. Sen tarkoituksena on vapauttaa toiminnanjohtajan työaikaa mm. yritys yhteistyöhankkeisiin ja seuratoiminnan kehittämiseen. Kaudella 2019-2020 uusien toimintamallien sisäänajo ja

käyttäjien koulutus yms. tulee kuitenkin vielä varmasti aiheuttamaan paljon työtä, mutta tulevaisuudessa järjestelmän vaihto varmasti palvelee seuraava paremmin sähköisine ominaisuuksineen kuin nykyinen paperisine tositteineen.

Hallinnollisia rakenteita on myös päätetty uudistaa. Puheenjohtaja on tarkistanut palkatun henkilökunnan toimenkuvat ja päivittänyt työsopimukset. Johtokunta tekee vuosikokoukselle syksyllä 2019 esityksen kokouskäytäntöjen muuttamisesta, jonka seurauksena yleisurheilujaosto lakkautetaan ja strategiatyöryhmät korvaisivat jaoston roolin asioiden valmistelijana johtokunnalle. Strategiatyöryhmät ovat Talous ja hallinto, Lasten ja nuorten harrastustoiminta, Kilpaurheilu- ja valmennustoiminta, Kilpailujen ja tapahtumien järjestäminen.

Talouden ja hallinnon strategiatyöryhmässä ovat mukana Esko Kuha, Kimmo Oila, Matti Sarasmaa, Timo Lehto, Teemu Rautiainen ja Linnea Renqvist.

Linnea Renqvist
Toiminnanjohtaja

Valmennus- ja kilpaurheilutoiminta

Valmennustiimi vastaa tapiolaisen urheilijan polun toteutumisesta. Tavoitteena on kehittää malli, jossa toteutuu urheilijoiden laadukas arki sisältäen valmennuksen, asiantuntijapalvelut ja olosuhteet.

Strategiakaudella 2016-2022 arjen varmistamiseksi on saatu aikaan osa-aikaisen ammattivalmentajan palkkaaminen, käynnistetty asiantuntijapalvelut sekä uudistettu valmentajakorvausmallia ja urheilijatukea. Vision mukaan kauden 2022 lopussa ammattivalmennusta on saatu edelleen lisättyä, kärkiurheilijoiden tiimi on valmis ja sen ansiosta Tapiot on seura, jota halutaan edustaa. Yhteenvedonä; urheilijan urapolku on valmis, jonka vuoksi toiminta on tunnustettua ja arvostettua. Toimintavuoden osalta eteneminen oikeaan suuntaan tarkoittaa kärkiurheilijoiden (noin 30 kpl) valmennuksen suunnittelun kehittämistä Pulssi työkalulla ja sitä kautta olevien toimenpiteiden vahvistamista, ammattivalmennuksen lisäämistä ja urheilijan urapolun mallintamista kahdessa vaiheessa, joista toinen on yleinen taso sisältäen kaikille yhteiset asiat ja toinen on kehitysvaihekohtainen taso.

Tavoite

Valmennuksen tavoite on kasvattaa omista junioreista menestyviä omat rajansa loppuun saakka hakevia kilpaurheilijoita. Strategian viimeiselle vuodelle asetettu tavoite voittaa Kalevan Malja vaatii selkeää rytminmuutosta nykyiseen tasoon.

Vuoden 2020 tavoitteet:

- SUL:n seuraliigassa kolmanneksi (2019: 6., 2018: 6., 2017: 4., 2016 3.)
- Kalevan maljassa kolmanneksi (2019: 5., 2018: 6., 2017: 5., 2016 1.)
- Nuorisotoimintakilpailussa kolmanneksi (2019: 4., 2018: 3., 2017: 3., 2016 2.)
- Seuracupin Superfinaalissa kolmanneksi (2019: 5., 2018: 6., 2017: 4., 2016 2.)

Avainasia seuraliigan ja Kalevan Maljan tavoitteen toteutumisen kohdalla on urheilijoiden valmentautumisen onnistuminen. Nuorisotoimintakilpailun ja Seuracupin kohdalla korostuu, että saadaan laajasti kaikki valmennusryhmissä olevat nuoret kilpailemaan. Seuraliigan tavoitteen toteutumisen kannalta on tärkeää, että urheilijat kilpailevat laajasti koko kesän toukokuusta syyskuulle ja osallistuvat aktiivisesti SM- ja am-kilpailuihin. Kesän mestaruuskilpailuihin on tavoitteena saada 130 urheilijaa (2019: 113) ja SM-viesteihin 25 joukkuetta (2019: 17). Tavoitteena on saada 55 mitalia (2019: 49, 2018: 36, 2017: 45, 2016: 67). Seuran tavoitteet arvokilpailuihin määritetään valmennustiimissä myöhemmin.

Valmennus- ja kilpailutoiminnan toteutus

Nuorisovalmennusvaiheen valmennuksellinen punainen lanka on moniottelupohjainen ja laajaan juoksemiseen pohjautuva malli, jolla luodaan riittävä harjoituspohja aikuisurheilurua varten. Moniottelupohjaisuus ilmenee siten, että urheilija tutustuu kaikkien yu-lajien perustekniikkoihin ja voi kilpailla kaikissa lajeissa. Juokseminen ilmenee siten, että kaikissa harjoituksissa juostaan. Juoksemista tehdään monipuolisesti monissa ympäristöissä, muun muassa tasavauhtisesti tai intervalleina maastossa, viestinjuoksuna radalla ja hallissa sekä aitajuoksuna radalla ja nurmella.

Valmennustukea saa noin 30 tavoitteellisesti valmentautuvaa urheilijaa, joiden kanssa tehdään kirjallinen kolmikantasopimus. Lopuille valmennusryhmien urheilijoille on laadittu ohjeistus, jossa määritetään urheilijan oikeudet ja velvollisuudet. Valmennustukea saavien urheilijoiden kanssa käydään harjoitusvuoden aluksi loka-marraskuussa Pulssi-keskustelu, jonka perusteella määritetään tuen kohdistaminen. Osassa keskusteluita on mukana SUL:n tai Urhean henkilöitä.

Nuorisovalmennuksen (9-15-v.) ydin ovat ryhmät, joissa on osallistujamäärän mukaan mitoitettu määrä valmentajia. Yli 16-vuotiaissa ryhmän muodostaa valmentajan tai valmentajien ympärille rakentuva urheilijaryhmä. Urheilijoilta edellytetään sitoutumista seuran ja valmennusryhmän pelisääntöihin sekä säännöllistä harjoittelun seurantaa (harjoituspäiväkirja). Urheilijan kehitystä seurataan harjoituspäiväkirjan ja yhteisten testipäivien avulla (3 kertaa harjoituskauden aikana). Valmennusmaksun sisältö on liitteessä x. Valmentajien kanssa tehdään kirjalliset valmentajasopimukset. Seura korvaa valmentajien työstä palkkiota koulutukseen, kokemukseen, valmennukseen käytettyyn aikaan sekä urheilijamäärään ja -tasoon perustuen erillisen korvausjärjestelmän mukaisesti.

Suomen Urheiluliitto on valinnut nuorten EM-ryhmään Enni Nurmen. Hänen tukensa suunnitellaan yhdessä liiton kanssa. Nuorten maajoukkueleiritykseen (17-20 -v. on valittu Kia Laisi (valm. Anatoli Mihailov) ja Saara Keskitalo (Eeva Kantomäki). Alueellisen nuorten maajoukkueleiritykseen Liikuntakeskus Pajulahteen on kutsuttu 15 urheilijaa. Seura maksaa harkinnan ja tarpeen mukaan valmentajan leirityskustannukset, mikäli leireillä henkilökohtaisen valmentajan läsnäolo on välttämätön (kuitenkin yhtä leiriä kohden yhteen lajiryhmään korkeintaan vain yhden valmentajan). Urheilija maksaa leirien kustannukset itse. Omalla kustannuksella huhti-toukokuussa toteutuu myös ulkomaan leiri Rethmynenoniin (GRE). Leirin johtajana toimii Kirsti Sysikaski.

SM-kilpailuja varten on olemassa toimintaohje, joka löytyy kotisivuilta. Ohjeistus päivitetään joulukuussa.

Keskeisimmät harjoittelupaikat ovat talvella Otahalli, Kannusillanmäki ja Esport Arena. Lisäksi käytetään mahdollisuuksien mukaan muita pääkaupunkiseudun harjoittelutiloja muun muassa Liikuntamylyä ja stadionin putkea. Otahallin kuntosalin käyttöä tuetaan. Kesän harjoittelupaikkoina ovat Otaniemen ja Leppävaaran urheilukentät sekä kesällä 2018 remontoitu Koulumäen kenttä Espoonlahdessa.

Osaamisen varmistaminen

Laadukkaan toiminnan takeena ovat osaavat valmentajat. Kaikki motivoituneet ja vähintään kaksi vuotta toimintaan sitoutuvat valmentajat koulutetaan ja heille kustannetaan nuorten yleisurheilututkinto, nuorisovalmentajatutkinto ja valmentajatutkinto. Lisäksi kannustetaan valmentajia osallistumaan Suomen Valmentajien, Urhean ja muiden tahojen järjestämään kustannustehokkaaseen koulutukseen. Lisäksi valmennustiimi järjestää sisäistä koulutusta x kertaa vuodessa.

Valmennuksen suunnittelusta, toteutuksesta ja kehittämisestä vastaa 16-vuotiaiden ja vanhempien urheilijoiden osalta valmennuspäällikkö ja alle 16-vuotiaiden osalta juniorivalmennuspäällikkö. Lisäksi seuralla on osa-aikainen valmentaja palkattuna yhdessä Suomen Urheiluliiton ja Olympiakomitean kanssa.

Viestintä

Tiedon kulun varmistamiseksi järjestämme urheilijoille, heidän vanhemmilleen, valmentajille ja kaksi kauden avaustilaisuutta: toinen on keväällä keskiviikkona 13.5.2020 ja toinen keskiviikkona 2.10.2020. Lisäksi viestimme seuran MyClub -järjestelmän kautta, sähköpostilla ja erillisillä lähinnä projektiluontoisilla WhatsApp-ryhmillä.

Kohti kautta 2021

Urheilijakehityksen kannalta ryhmien rakennetta on tarkasteltava toimintavuoden aikana. Seuran nuoret lopettavat uransa liian varhain. Linjauksena moniottelijapohjaisuus ja laaja juoksupohja ovat toimiva valinta, mutta on selvitettävä, toteutuuko valmennus paremmin, jos ryhmiä pystytään eriyttämään varhaisemmin esimerkiksi teholajeihin (juoksut ja hyyt), heittolajeihin ja kestävyyslajeihin. Lisäksi on selvitettävä, voidaanko siirtyä malliin, jossa ryhmässä on vastuvalmentaja ja hänellä tarvittava määrä apuvalmentajia. Valmennuksen osa-aikaisen valmentajan työsopimus päättyy vuoden 2020 lopussa. Ensi vuoden aikana on pystyttävä varmistamaan, että valmennuksessa on kaksi osa-aikaista valmentajaa.

Jorma Kemppainen valmennuspäällikkö

Lasten ja nuorten harrastustoiminta (Nuorisotoimikunta)

Toiminnallinen tavoite

Tarjoaa jokaiselle halukkaalle alle 17-vuotiaalle lapselle ja nuorelle mahdollisuuden harjoittaa ikäryhmänsä mukaista yleisurheilupainotteista perusliikuntaa käytettävissä olevien tilojen puitteissa. Kaikille 9-13-vuotiaille tarjotaan mahdollisuus osallistua tavoitteellisempaan valmennus- ja kilpailutoimintaan. Tavoitteena on edelleen vahvistaa juniiori-ikäisten valmennus- ja kilpailutoimintaa käytössä olevan strategian mukaisesti.

Nuorisotiimi vastaa Nuorisotoimikunnan alaisuuteen kuuluvasta toiminnasta, eli liikuntaleikkikoulun ja urheilukoulun toiminnasta, nuorison harrasteryhmistä, kesäleireistä, juniorivalmennusryhmien toiminnasta ja seurakisojen organisoimisesta.

Tulevana toimintakautena järjestetään yleisurheilu- ja liikuntaleikkikoulutoimintaa Espoon eri alueilla. Urheilukouluohjaajille järjestetään kauden päätöstapahtuma.

Liikuntaleikkikoulu

Liikuntaleikkikoulun tavoitteena on antaa 2-6-vuotiaille lapsille monipuolisia liikkumisen perustaitoja.

Liikkarit jatkavat toimintaansa Otahallin Aalto -salissa, Saunalahden koulun tanssisalissa, Karamalmens skolalla ja Postipuun koululla.

Liikuntaleikkikouluissa on hallikaudella paikkoja 2-6-vuotiaille lapsille yhteensä 174.

Ulkokaudella liikkareita järjestetään 4-5-vuotiaille lapsille Kauklahten urheilukentällä kerran viikossa. Otaniemessä järjestetään urheilukoulu 4-5-vuotiaille. Otaniemen toimintaan voi osallistua 1-2 kertaa viikossa.

Yleisurheilukoulu

Yleisurheilukoulun toiminta jakautuu kahteen kauteen; hallikauteen (syys-huhtikuu) ja ulkokauteen (touko-elokuu).

Otaniemen yleisurheilukoulu toimii hallikaudella maanantai- ja tiistai-iltais. Molempina päivinä toimii seitsemän ryhmää. Jokaiseen ryhmään mahtuu 20 lasta. Myös 6-vuotiaat pääsevät strategian mukaisesti yleisurheilukoulun puolelle Otaniemen urheilukoulussa.

Espoon Keskuksen urheilukoulu toimii Kannusillanmäen väestösuojassa. Tavoitteena on saada urheilukouluun kaksi ryhmää ja 30 lasta.

Leppävaaran urheilukoulu toimii maanantaisin Lintulaakson koululla, Saunalahden urheilukoulu Saunalahden koululla tiistaisin, Järvenperän urheilukoulu Järvenperän koululla torstaisin, Laurinlahden urheilukoulu Laurinlahden koululla torstaisin, Espoonlahden urheilukoulu Storängens skolan tiloissa maanantaisin.

Uusi yleisurheilukoulu perustetaan Karamzinin koululle. Täällä on ryhmät 6- ja 7-10-vuotiaille. Myös Leppävaaran yleisurheilukouluun perustetaan ryhmä 6-vuotiaille.

Kaiken kaikkiaan Espoon Tapioiden yleisurheilukouluissa on hallikaudella paikkoja 540:lle 6-12-vuotiaalle lapselle.

Ulkokaudella yleisurheilukoulut toimivat Otaniemen ja Kaukalahden urheilukentillä.

Harrasteryhmät

Yleisurheilun harrasteryhmä 13-16-vuotiaille on ryhmä, jossa yleisurheillaan enemmän harrastus-, ei niinkään kilpailumielessä. Harrasteryhmät toimivat Otahallissa ja Kannusillanmäen väestösuojassa. Otahallissa toimintaa on kolmesti viikossa ja Kannussa kerran viikossa. Harjoitella voi 1-2 kertaa viikossa. Yhteensä paikkoja harrasteryhmiin on 80.

Ulkokaudella harrasteryhmät toimivat Otaniemen urheilukentällä.

Yläkouluikäisten iltapäiväprojekti

Espoon Tapiot on mukana Espoon kaupungin yläkouluikäisille suunnatussa iltapäivätoiminassa myös kaudella 2019-20 järjestämällä avointa yleisurheilutoimintaa kaikille halukkaille yläkouluikäisille keskiviikkoisin klo 15-16.

Kesäleirit

Kesällä 2019 järjestetään kolme kesäleiriä Otaniemen urheilukentällä. Kesäleirien maksimi osallistujamäärää on kesäkuun leireillä 50 ja elokuun leirillä 20.

Osallistumme Espoon Liikuntatoimen ja Espoolaisten urheiluseurojen järjestämään monilajileiriin, jos tähän tarjoutuu mahdollisuus aikaisempien vuosien tapaan.

Kilpailut

Kevätkaudella järjestetään kahdet kilpailut urheilukoululaisille ja nuorimmille valmennusryhmäläisille Otahallissa. Kisat järjestetään kahtena tiistaina. Kisat ovat avoimet kaikille yleisurheilukoululaisille.

Silja Line Seurakisoja järjestetään kesäkauden aikana Otaniemen urheilukentällä. Kisoja markkinoidaan erityisesti urheilukoululaisille ja kisajärjestelyihin rekrytoidaan urheilukoululaisten vanhempia tutustumaan toimitsijatehtäviin. Seurakisoihin liitetään osallistumisaktiivisuuteen perustuva palkitsemisjärjestelmä. Osallistumista seurataan kisapassilla, johon suoritetusta lajista saa aina merkinnän.

Juniorivalmennusryhmät

Seurassa toimii kauden alkaessa 3 juniorivalmennusryhmää, joiden urheilijat (n. 60) ovat iältään 10-13-vuotiaita. Näistä 10-vuotiaat harjoittelevat 2 kertaa viikossa, joista toinen on urheilukoulukerta. Vanhempien ryhmille tarjotaan 3-4 harjoituskertaa viikossa. Valmennusryhmissä on yleisurheilun lajitaitoja ja yleistä liikunnallisuutta kehittävä, moniottelumuotoista. Ryhmien urheilijat veloitetaan osallistumaan aktiivisesti kilpailuihin. Juniorivalmennusryhmäläisille pyritään järjestämään tarvittaessa oma leiri.

Tapahtumat

Nuorisotoimikunta organisoii Espoon Tapioiden osallistumisen myöhemmin päätettäviin nuorisolle ja koko perheelle suunnattuihin tapahtumiin Espoon alueella. Tarkoitus on lisätä seuran näkyvyyttä ja rekrytoida uusia jäseniä.

Lasten ja Nuorten harrastuksen strategiatiimi

Lasten ja Nuorten harrastuksen strategiatiimi asettaa tavoitteet kullekin toimintakaudelle.

Kaudella 2019-2020 keskitytään tukimateriaalin luomiseen ja kokoamiseen urheilu- ja liikuntaleikkikouluohjaajille. Materiaalia viedään suoraan ohjauksen avuksi toimipisteille ja kerätään helposti löydettävään muotoon seuran verkkosivuille. Tavoitteena on helpottaa ohjaajien työtä ja parantamaan ohjauksen laatua.

Ohjaajille suunnitellaan koulutusjärjestelmä, uusi korvausjärjestelmä sekä rekrytointisuunnitelma. Toimien avulla helpotetaan ohjaajien saatavuutta, parannetaan ohjauksen laatua ja pidennetään ohjaajien työsuhteen kestoa.

Kolmantena suurempana tavoitteena on markkinointimateriaalin yhdenmukaistaminen ja uudistaminen. Tämä käsittää kaiken mainonnan ja verkkosivut.

Talous

Nuorisotoimikunnan toiminta perustuu seuran vahvistettuun talousarvioon. Poikkeavat kustannuslisäykset edellyttävät Nuorisotoimikunnan omaa varainhankintaa joko yleisellä tasolla tai tapahtumakohtaisesti. Nuorisourheilijoiden aktiivista osallistumista varainhankintaa pyritään lisäämään, esim. osallistumalla erilaisten tempausten järjestämiseen.

Muuta huomioitavaa

Järjestämme Suomen Urheiluliiton 1. tason koulutusta, Yleisurheiluohjaajatutkintoa, tarpeen mukaan läpi kauden.

Pyrimme tukemaan pienituloisia tai elämässään taloudellisessa ahdingossa olevia perheitä sopimalla maksujärjestelyistä ja alennuksista tapauskohtaisesti.

Olemme valmiit tarjoamaan palveluitamme myös englanniksi maahanmuuttajille. Ohjaajamme omaavat tarvittavan kielitaidon. Verkkosivuja yms. emme toistaiseksi ole englanniksi kääntäneet, mutta verkkosivullamme on maininta ohjeistuksesta englanniksi tarvittaessa puhelimitse tai sähköpostitse.

Perttu Örn
Nuorisopäällikkö

Kilpailut ja tapahtumat sekä aikuisten harrastustoiminta

Seuran uuden strategian mukaisesti on Kilpailu- ja Tapahtumatiimin tavoitteena:

- koota seuralle työkalupakki, jolla varmistetaan taloudellisesti kannattavien kilpailujen ja tapahtumien järjestäminen;
- rakentaa vapaaehtoisten toimijoiden joukko, joita koulutetaan jatkuvasti ja säännöllisesti;
- varmistaa että kilpailuiden ja tapahtumien avaintehtävissä on toimiva varamiesjärjestelmä;
- luoda järjestelmä, jossa kaikki tapahtumat ja kilpailut dokumentoidaan pilvipalveluun;
- olla mukana varmistamassa, että Leppävaaran kilpailuolo-suhteet päivitetään kansainvälisesti hyväksytyyn tasoon;
- toteuttaa tapahtumia ja matalankynnyksen kilpailuja Otaniemen kentällä, jotta se pysyy toimivana harjoituskenttänä;
- tarjota laaja kattaus erilaisia aikuisurheilun tapahtumia, juoksuklubeja, aikuisurheilukouluja ja valmennusryhmiä.

Edellä mainitut tavoitteet on tarkoitus saada kokonaisuudessaan käyttöön vuoden 2022 loppuun mennessä.

Kauden 2019-2020 kärkihankkeitamme ovat:

- EM U20/U23 vuodelle 2023 sekä Kalevan kisat vuodelle 2024
- Vuoden 2020 GP:n onnistuminen taloudellisesti budjetin mukaan ja urheilullisesti – uusien lajien haku, esim seiväs Sellotorilla
- Aikuisurheilutiimin toiminnan mukaantulo tähän tiimiin.
- Markkinointiin toimiva tiimi hakemaan uusia yhteistyöavauksia.
- Rantamaraton tapahtuman osallistujamäärän kasvattaminen kehittämällä tapahtumaa ympäristöystävällisemmäksi sekä kestävän kehityksen mukaiseksi ja

Muita toimenpiteitä tulevalle kaudelle on:

Toimitsijatehtävät

- Viestinnän kohdentaminen paremmin - kauden lopussa aktivoidaan enemmän niitä, jotka eivät olleet tehtävissä
- Somen käyttöä enemmän
- Parantaa toimitsijatehtävien ennakointia jäsenille
- Kiinnitetään enemmän aktiiveja avaintehtäviin/tehtävien delegointia.

Kilpailuiden talous

- Kilpailujen ja tapahtumien kannattavuuden seuranta mukaan uuteen taloushallintajärjestelmään

- Partner- ja yhteistyösopimuksia enemmän kuin puhtaita sponsoreita
- Myytävien palvelukokonaisuuksien kehittäminen - markkinoinnin sparrausryhmä.
- Seurayhteistyön jatkaminen - käydään hakemassa oppia niistä seuroista, jotka onnistuneet hankkimaan yhteistyökumppaneita

Olosuhteet

- Otaniemen kentän teknisten ongelmien poisto ja kilpailutekniikka ajan tasalle - jatkuu vuodelta 2019
- Kärkihankkeiden etenemisen mukaisesti Leppävaaran urheilupuiston stadionin kunnostuksen aikataulutus
- Leppävaaran hallihankkeen etenemisen tukeminen.

Aikuisten harrastustoiminta

Olemassa oleva Aikuisurheilutiimi on vastuussa juoksuklubien ja niihin liittyvien tapahtumien ylläpitämisestä ja kehittämisestä seuraavasti:

- Juoksuklubin ryhmät (tiistai: tasoryhmä 1,5, keskiviikko: ryhmät 2 ja 3, torstai: ryhmät 1 ja 1,5) kokoontuvat ajalla lokakuu 2019 – toukokuu 2020 + Rantamaraton
- Osallistujia 127 kpl sisältäen vetäjät ja lenkittäjät.
- Juoksuklubiin kuuluu yksi yhteinen ohjattu harjoitus viikossa.
- Lisäksi Järjestetään kaikille ryhmille:
 - Cooper-testi syksyllä ja keväällä, johon voi tuoda myös klubiin kuulumattoman kaverin.
 - Yhteislenkkejä pyritään järjestämään sunnuntaisin
- Juoksuklubin lisäkurssit:
Suunnitelmissa on järjestää erilaisia kursseja klubilaisille lisämaksusta. Juoksuklubin vetäjät järjestävät kurssit. Kurssien teemoina ovat juoksutekniikka, juoksijan liikkuvuus ja polkujuoksu.
- Muu toiminta
Hanikan Maastot/Maastojuoksukilpailu keväällä 2020: Aikuisurheilutiimi valmis olemaan mukana järjestelyissä. Kannustamme jäseniämme osallistumaan erilaisiin juoksutapahtumiin.

Juoksuklubille on perustettu oma Instagram-tili lisäämään klubin näkyvyyttä ja luomaan yhteisöllisyyttä.

Toimintakauden 2019–2020 merkittävimmät kilpailutapahtumat

Yhteistyössä Espoon seurayhtymän (Espoon Tapiot, Esbo IF) kanssa:

- Motonet GP 12.6.2020 Leppävaaran stadionilla
- 13. Espoo Rantamaraton -tapahtuma, viikonloppuna 19.–20.9.2020 Otaniemessä (järjestelyissä mukana Leppävaaran Sisü)

Yhteistyössä SUL:n ja Helsyn 4 seuran kanssa:

- Hallimaaottelu 9.2.2020 Liikuntamylyssä

Näiden lisäksi perinteiset hallikilpailut Itsenäisyyspäivän kisat, seuraottelu (EspTa-Esbo IF) ja Arenakävelyt sekä Hanikan maastot. Olemme mukana järjestämässä HeseCup osakilpailua toukokuussa sekä Helsingin OP:n Hippokisoja kesä- ja elokuussa. Espoonlahden Heittokisat ovat ohjelmassa keväästä syksyyn. Osallistumme tämän lisäksi Helsyn alueen kilpailujärjestelyihin piirin kilpailutoimikunnan päätöksien mukaisesti.

Harri Lammi

Hiihtojaosto

Espoon Tapioiden hiihtäjät osallistuvat kansallisiin kilpailuihin. Maakuntaviestiin samoin kuin Jukolan viestiin pyritään saamaan joukkue.

Hiihtojaostossa ovat mukana Matti Toppari, Jukka Varrio, Mikko Lahti ja Sakari Matikainen

Matti Toppari
Hiihtojaoston puheenjohtaja

Budjetti
1.10.2019-30.9.2020

VARSINAINEN TOIMINTA**Nuorisotoiminta**

Tuotot	
Avustukset	0,00
Urheilukoulutoiminta	162 000,00
Liikuntakoulutoiminta	37 000,00
Kilpailujen osanottomaksut	10 500,00
Muut tuotot	0,00
Tuotot yhteensä	<u>209 500,00</u>
Kulut	
Nuorisopäällikkö ja osa-aikainen työntekijä	
Henkilöstökulut	-63 700,00
Palkkakulujen tasaus (SUL ja SLU sekä Kela)	0,00
Muut nuorisopäälliköiden kulut	-2 000,00
Kilpailutoiminta	-17 600,00
Koulutustoiminta	-1 800,00
Valmennustoiminta	
Henkilöstökulut	0,00
Muut valmennustoiminnan kulut	-61 300,00
Urheilukoulutoiminta	
Henkilöstökulut	-31 250,00
Muut urheilukoulutoiminnan kulut	-52 700,00
Liikuntaleikkikoulutoiminta	
Henkilöstökulut	-8 080,00
Muut liikuntaleikkikoulutoiminnan kulut	<u>-15 700,00</u>
Kulut yhteensä	<u>-254 130,00</u>
Nuorisotoiminta yhteensä	-44 630,00

Yleisurheilu

Tuotot	
Kilpailujen osanottomaksut	6 500,00
Tapahtumien tuotot	3 200,00
Valmennustoiminta	160 000,00
Muut osanottomaksut	11 000,00
Muut tuotot	10 000,00
Tuotot yhteensä	<u>190 700,00</u>
Kulut	
Valmennuspäällikkö ja kestävyys NOV	
Henkilöstökulut	-49 100,00
Palkkakulujen tasaus (SUL/Olympiakomitea)	32 400,00
Muut valmennusjohdon kulut	-6 200,00
Muut henkilöstökulut	-33 600,00
Kilpailutoiminta	-33 800,00
Koulutustoiminta	-1 600,00
Valmennustoiminta	<u>-130 060,00</u>
Kulut yhteensä	<u>-221 960,00</u>
Yleisurheilu yhteensä	-31 260,00

Hiihto

Tuotot	
Muut tuotot	0,00
Tuotot yhteensä	<u>0,00</u>
Kulut	
Kilpailutoiminta	-1 000,00
Valmennustoiminta	0,00
Muut kulut	0,00
Kulut yhteensä	<u>-1 000,00</u>
<i>Hiihto ja soutu yhteensä</i>	-1 000,00

Kesäleiri

Tuotot	
Osanottomaksut	16 800,00
Tuotot yhteensä	<u>16 800,00</u>
Kulut	
Henkilöstökulut	-6 900,00
Muut kulut	-4 700,00
Kulut yhteensä	<u>-11 600,00</u>
<i>Kesäleiri yhteensä</i>	5 200,00

Juoksuklubi

Tuotot	
Osanottomaksut	40 000,00
Tuotot yhteensä	<u>40 000,00</u>
Kulut	
Muut kulut	-17 000,00
Kulut yhteensä	<u>-17 000,00</u>
<i>Juoksuklubi yhteensä</i>	23 000,00

Seurayhteistyötapahtumien tuotot

Tuotot	
Muut tuotot	32 000,00
Tuotot yhteensä	<u>32 000,00</u>
Kulut	
Muut kulut	0,00
Kulut yhteensä	<u>0,00</u>
<i>Tapahtumat yhteensä</i>	32 000,00

Yhteiset kulut

Henkilöstökulut	-54 800,00
Poistot	-950,00
Vuokrat	-7 400,00
Tiedotus	-800,00
Muut hallinnon kulut	-52 850,00
Yhteiset kulut yhteensä	<u>-116 800,00</u>

VARSINAISEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ -133 490,00

VARAINHANKINTA

Tuotot	
Jäsenmaksut	34 000,00
Kioskimyynti	3 500,00
Puvut myyntituotot	0,00
Varaston muutos	0,00
Muut tuotot	29 000,00
Tuotot yhteensä	<u>66 500,00</u>
Kulut	
Puvut ostokulut	0,00
Kulut yhteensä	<u>0,00</u>
<i>Varainhankinta yhteensä</i>	66 500,00
KULUJÄÄMÄ	-66 990,00

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Tuotot	
Korkotuotot	500,00
Muut tuotot	500,00
Tuotot yhteensä	<u>1 000,00</u>
Kulut	
Korkokulut	0,00
Muut omaisuudenhoitokulut	0,00
Kulut yhteensä	<u>0,00</u>
<i>Sijoitukset yhteensä</i>	1 000,00
KULUJÄÄMÄ	-65 990,00

YLEISAVUSTUKSET

Toiminta-avustus Espoon kaupunki	45 000,00
Muut avustukset Espoon kaupunki	34 300,00
Yleisavustukset yhteensä	<u>79 300,00</u>
MUUT AVUSTUKSET	
Muut avustukset	-3 000,00
Muut avustukset yhteensä	<u>-3 000,00</u>
<i>Avustukset yhteensä</i>	76 300,00

TILIKAUDEN TULOS 10 310,00

TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ 10 310,00